

# Ratsaspordi arengukava 2021-2030

(töödokument detsember 2020)

## Sisukord

Sissejuhatus.....	1
Põhialused .....	3
(Välis)keskkonna analüüs .....	5
Ratsaspordi tugevused ja väljakutsed .....	6
Üldeesmärk ja strateegilised arengusuunad .....	8
Arengukava elluviimise ja juhtimise korraldus.....	11

## Sissejuhatus

*Eesti ratsaspordi arengukava aastateks 2021-2030 (edaspidi arengukava) on ette valmistanud Eesti Ratsaspordi Liidu tegevjuhtkond, koos juhatuse ja klubidega. Arengukava koostamise käigus viidi läbi eelmise, 2014-2020 arengukava, tulemuste analüüs. Ratsaspordi olukorra kaardistamiseks ja strateegiliste eesmärkide sõnastamiseks toimusid kohtumised klubidega, arutelud tegevjuhtkonna ja juhatusega ning avalik konsultatsioon.*

Eelmise perioodi Eesti Ratsaspordi Liidu arengukava üldeesmärk oli viia ratsasport Eestis 10 populaarsema spordiala sekka. Üldeesmärgi saavutamist seirati kolme indikaatori abil: ratsaspordi populaarsus, rahvuslike võistluste arv ja startide arv rahvuslikel võistlustel. Ratsasport on Eestis 2020. a oma 48 spordiklubi ja nende umbes 2500 liikmega spordialade populaarsuselt **12. kohal** (90 spordiala hulgast, Eesti Spordiregistri andmetel). Populaarseim võistlusala on takistussõit, millele järgneb koolisõit, kolmevõistlus, kestvusratsutamine ja rakendisport. Eestis on Spordiregistri andmetel 12 ratsakooli. **2019. a toimus Eestis 109 rahvuslikku võistlust ja tehti üle 16000 starti.** Võrreldes 2014. a andmetega (117 võistlust ja ligi 13000 starti) on märgatav võistlustel osalemise kasv, kuid võistluste arv on langenud. Takistussõidus ja koolisõidus on aga kasvanud keskmine startide arv võistluse kohta. Kui 2014. aastal tehti keskmiselt 127 starti võistluse kohta, siis 2019. aastal juba 188 starti. Koolisõidus on keskmine startide arv kasvanud samal perioodil 48-lt 91-ni. Kokkuvõttes võib öelda, et **meie spordiala populaarsuse kasv on olnud muljetavaldav** – koos klubide, treenerite ja sportlastega jõudsime püstitatud eesmärgile väga lähedale.

2019. a oli ERL sportlaste registris kokku ligi 2500 sportlast, nendest ligikaudu 900 – aktiivsed sportlased (aastalitsents makstud). Võrreldes 2014. aastaga, kasvas nii sportlaste üldarv kui ka aastalitsentsiga võistlevate sportlaste arv. **Kahekordistunud on aastalitsentsidega võistlevate kuni 16-aastaste laste ja noorte arv** (393 in). 2019. a väljastati 2016 ühekordset litsentsi (võrdluseks 2014. a – 2212 litsentsi), ühekordsete litsentsidega on võistelnud 457 sportlast ja 491 hobust. 2014. a lõpu seisuga oli Rohelise Kaardi programmiga kokku liitunud 2273 inimest, 2019. a lõpu seisuga on programmiga liitunud juba 4093 inimest. Iga-aastaselt lisandub 300-400 Rohelise Kaardi programmis osalejat, umbes pooled on noored vanuses 12 kuni 14. Kasvab ka kuni 11-aastaste ratsaspordis alustavate laste osakaal (2019. aastal oli neid kolmandik). Täiskasvanute seas on RK programmi populaarsus aga kahanenud, kui 2014. aastal liitus programmiga ligi 80 inimest, 2019. a - 42. 30-40% Rohelise Kaardi saajatest osalevad samal aastal ERL võistlustel.

Eestis on 2020. a seisuga 117 EOK atesteeritud ratsutamistreenerit (nendest 7 on 6. või 7. taseme treenerit) ja väljastatud ka 39 FEI (Level 1 ja 2) treenerikutset. **2014-2019 perioodil on kasvanud treenerite panus nii kandepinna laiendamisse kui ka saavutusspordi järelkasvu tagamisse.** 2014. aastal oli Eestis 56 treenerit, kes võtsid vastu Rohelise Kaardi eksami, ning 28 treenerit, kes on juhendanud sportlast, kellele on vastaval hooajal omistatud järk. 2019. aastal oli Ratsaneti andmetel RK eksamineerijaid 63 ja järgusportlaste juhendajaid – 37.

Saavutusspordi arengut seirame kahe indikaatori abil: sportlaste startide arv rahvusvahelistel (FEI) võistlustel ning laste ja noorte arv Eesti Meistrivõistlustel. Perioodil 2014-2019 on vähenenud Eesti sportlaste osalus Eestis toimuvatel rahvusvahelistel võistlustel. 2014-2017 tehti keskmiselt ligi 500 starti aastas Eestis toimuvatel rahvusvahelistel võistlustel, 2018 ja 2019 on startide arv peaaegu kaks korda vähenenud. Kuid samal perioodil **on märkimisväärselt kasvanud Eesti sportlaste osalus välismaal toimuvatel rahvusvahelistel võistlustel:** 1577 starti 2018. aastal ja 1879 starti 2019. aastal. Võistlusalati on EMVI ponide, laste ja juuniorite arvestustes osalejate arv muutunud erinevalt. Koolisõidus, kolmevõistluses ja kestvusratsutamises on osalus kasvanud. Takistussõidus ja rakendisportis aga jäänud samaks või pisut langenud.

ERL registris oli 2014. a seisuga umbes 3000 hobust, nendest 726-l oli kehtiv võistluslitsents. 2019. aasta lõpuks oli 5000 registreeritud hobust, sh ligi 1100 aastalitsentsiga. Kokku osales võistlustel 2014. aastal 1172 hobust ning 2019. a – 1452. Noorhobuste (4-6-aastased) osalus spordis ei ole oluliselt kasvanud. Iga-aastaselt osaleb võistlustel üle 400 noorhobuse. Rahvusvahelistel võistlustel osales 2014. aastal 159 hobust, nendest 35% oli sündinud Eestis. **2019. aastal osales rahvusvahelistel võistlustel 231 hobust ning nendest moodustasid Eestis sündinud hobused 46%.** See on märk Eesti hobusekasvatavate heast tööst ning koostööst sportlaste ja kasvatavate vahel.

Kokkuvõttes oleme kõikides 2014-2020 arengukava valdkondades liikunud seatud sihtide suunas. Kandepind on oluliselt laienenud, ratsassport on populaarne laste ja noorte seas, kasvanud on atesteeritud treenerite arv ning ka nende panus saavutusspordi. Eestis kasvatatakse häid hobuseid, kes Eesti sportlaste käe all esindavad meid edukalt rahvusvahelistel võistlustel. **Järgmine strateegiline periood algab aga COVID-19 pandeemia põhjustatud sotsiaal- ja majanduskriisi tõttu ebakindlalt ning esmaseks väljakutseks on hoida saavutatut taset ning leida võimalusi kontraktsüklilisteks investeeringuteks nii hobumajandusega seotud inimeste oskustesse kui ka taristusse ja ärimudelite innovatsiooni.**

Eesti Ratsaspordi Liit ühendab ratsaspordi ja ratsutamise tegelevaid või sellist tegevust propageerivaid ja arendavaid klubisid, ratsaspordikoole, seltse, ühinguid ja teisi isikuid ning esindab nende huvisid Eestis, Rahvusvahelises Ratsaspordiföderatsioonis (FEI) ja mujal väljaspool Eestit. ERL toetab oma tegevusega kvaliteetsete harrastamisvõimaluste pakkumist kõikidele ratsaspordiga tegelevatele inimestele olenemata nende motivatsioonist, võimetest ja võimalustest. Osalus ratsaspordis on inimese uute oskuste omandamise, isikliku arengu ja elukvaliteedi tõusu allikaks. ERL peab oluliseks kaitsta kujunenud ratsaspordi traditsioone ja väärtusi. Loodame, et arengukava loob hea aluse erinevate osapoolte koostööks ühiselt kokkulepitud eesmärkide saavutamisel!

### 1. Väärtused

**Hoolivus:** meie jaoks on esmatähtis hobuste heaolu, et nad oleksid õnnelikud ja energilised. Tegeleme hobustega, sest oleme ka ise hoolivad, vastutustundlikud ja õnnelikud. Meile läheb korda looduskeskkond.

**Ainulaadne koostöö:** vaid inimese ja hobuse vaheline edukas koostöö tagab hea tulemuse. Ühistes tegemistes peitub jõud, oleme üks pere ja aitame üksteist.

**Suursugune:** ei ole uhkemat tunnet kui istuda hobuse seljas. Elegants ja traditsioonid on meil veres. Ratsasport avardab meie meelt ja vaimu, oleme paremad inimesed.

**Aus mäng:** käitume väärikalt nii võites kui ka kaotades, väärtustame ühtekuuluvust ja solidaarsust.

### 2. Missioon

Hobust hoides arendame ratsasporti, loome võimalusi ratsaspordiga tegelemiseks kõige kõrgemal tasemel ja muudame ratsutamise populaarseks.

### 3. Vastutus ja rollid ratsaspordis

Ratsaspordis sõltub tipptulemuste saavutamine suures osas koostöö edukusest – erinevate osapoolte võimekusest tegutseda koos ühiste eesmärkide nimel. Ratsaspordi arengukava rakendamise õnnestumine sõltub samuti sellest, kas kõik spordis osalejad, spordi toetajad ja eestvedajad võtavad vastutuse järgmiste ülesannete ja rollide täitmise eest:

**Sportlane (ratsakooli õpilane):** vastutab oma treeningute ja ratsutamiskoste arendamise eest, kujundab ja viib ellu koos treeneriga treening- ja võistlusplaani, hoolitsedes esmajärjekorras hobuste vajaduste, tervise ja heaolu eest ning arvestades enda võimete, eesmärkide, vajaduste ja võimalustega.

**Treener:** loob sportlase ja hobuse arengut, tervist ning heaolu toetava treeningkeskkonna, kujundab ratsaspordi mainet ja ratsutamise kultuuri, on väärtuste ja üldoskuste<sup>1</sup> õpetaja. Vastutab enda kui treeneri teadmiste, oskuste ja hoiakute pideva arendamise ja kvalifikatsiooni tõstmise eest, osaleb treenerite kogukonna arendamises, sh pakub võimalusel tuge alustavatele treeneritele.

**Hobuseomanik ja hobuste kasvataja:** hoolitseb hobuste vajaduste, tervise ja heaolu eest, loob soodsad tingimused hobuste sporti jõudmiseks ja spordis kestlikuks osaluseks ning edu saavutamiseks, teeb koostööd sportlase, treeneri ja teiste spetsialistidega.

**Ratsaspordi klubi:** koondab ratsasportlasi ning ratsutamise- ja hobusehuvilisi, arendab ja populariseerib ratsasporti, kujundab ratsaspordi mainet ja ratsutamise kultuuri, korraldab võistlusi, toetab saavutusspordile orienteeritud sportlasi, kaasab ja tunnustab vabatahtlikke.

---

<sup>1</sup> Üldoskuste all mõeldakse enesemääratlus-, sotsiaalseid ja õpipädevusi, ettevõtlikkuspädevust, oskust järgida terveid eluviise, märgata ja lahendada vaimse ning füüsilise tervisega seonduvaid probleeme ning loodusteaduslikku pädevust.

**Ratsakool:** loob eakohased ja turvalised tingimused ratsutamiseõppe läbiviimiseks, arendab ja populariseerib ratsasporti, kujundab ratsaspordi mainet ja ratsutamise kultuuri, panustab õppes osalejate väärtuskasvatuse ja üldoskuste arendamisse.

**Ratsaspordi Liit:** loob avatud võistlussüsteemi ja tingimused, et Eesti oleks rahvusvahelistel ratsaspordivõistlustel väärikalt ja tulemuslikult esindatud, koordineerib ratsaspordi arendustegevusi, panustab spordi korraldavate inimeste oskuste arendamisse ning spordiga seotud elukutsete väärtustamisse, motiveerib ja tunnustab vabatahtlikke ja spordi toetajaid, juurutab koostööl põhinevat ja avatud juhtimiskultuuri ning tõendus- ja andmepõhist otsustamist.

**Spordi toetaja:** jagab ratsaspordi väärtusi ja missiooni, on avatud koostööks ja vastastikku kasulike koostöövõimaluste leidmiseks, sh rahvusvaheliste spordivõistluste ja -ürituste korraldamisel Eestis ning tippsaavutustele orienteeritud sportlaste toetamisel.

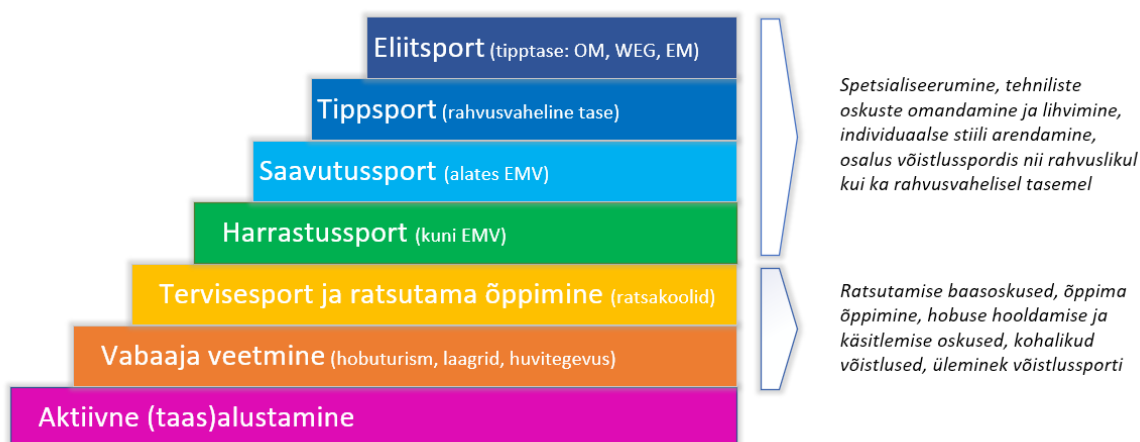
**Hobumajanduse ettevõtted:** väärtustavad kootööd, otsivad pidevalt ühisosa, on avatud ja uuendusmeelsed, panustavad ratsaspordi vajadustele vastavate teenuste ja toodete arendamisse, sh uuematel tehnoloogiatel põhinevad lahendused, hobuste aretamisel seavad prioriteediks saavutus- ja tippspordi vajadusi.

**Riik ja omavalitsused:** kujundavad kehalist aktiivsust soodustavat elukeskkonda eelkõige seadusandluse, toetuste, koolituste ja taristu kaudu, arendavad spordikorraldust ja spordialast Eestisest ja rahvusvahelist koostööd.

#### 4. Osalus ratsaspordis

Vastavalt oma motivatsiooni tasemele, vajadustele ja võimetele peavad ratsaspordiga saama tegeleda soovi korral kõik inimesed. Ratsaspordiga tegelemist alustatakse erinevas vanuses ja erineva spordikogemusega. Statistika näitab, et Eestis alustatakse ratsutamist enamasti 12–14-aastaselt. Kasvamas on ka enne 11-aastaseks saamist ratsutamisega alustavate laste osakaal.

Arengukava on koostatud eeldusel, et spordikorraldus ja ratsutama õppimise võimalused peavad olema paindlikud ja valikurohked. Oluline on toetada osaleja valitud teekonda, algtasemest kuni tippspordini, arvestades igal arenguetapil sportlase füüsiliste ja psühholoogiliste vajaduste ja individuaalsete eesmärkidega. Tuleb arvestada, et paljude jaoks on ratsutamine hoopis harrastus, mis kuulub tervisliku elustiili juurde.



## (Välis)keskkonna analüüs

Ratsaspordi arengute suunamisel peame arvestama globaalsete trendidega nii spordis kui ka elukeskkonnas ja majanduses tervikuna. Ratsaspordi arengut mõjutavad nii majanduse käekäik kui ka sotsiaalkultuurilised trendid, nt rahvastiku muutused.

Perioodil 2020-2025 jääb otsustavaks **COVID-19 pandeemia** põhjustatud kriisi mõju majandusele ja sotsiaalelule nii lühiajaliselt kui ka kaugeleulatuvalt. Lühiajalises perspektiivis seisavad spordiorganisatsioonid, klubid, ratsakoolid, hobuturismi ja huvitegevuse teenuste pakkujad silmitsi oma tegevuste aeglustamisega, võistluste ja treeningute edasilükkamise või tühistamisega. Ajutistest leevendusmeetmetest hoolimata jääb pikaks ajaks nii võistluste kui ka treeningute ja muude tegevuste korraldamisel terviseriskidega seonduv suur ebakindlus. Üldine majanduskriis mõjutab ka hobumajanduse ja spordi käekäiku, võib väheneda hobuste omanike ja sportlaste majanduslik kindlus ja ka investeringute võimekus. Kasvab sõltuvus avaliku sektori toetusmeetmetest, sh ELi põllumajandustoetused ja ühtekuuluvuspoliitika meetmed.

Teiselt poolt kuulub ratsassport ohutumate spordialade hulka, targalt tegutsedes saame vähendada kriisi mõju sporditegevusele ning isegi suurendada spordi atraktiivsust tervisesportaste ja harrastajate seas. Tõenäoliselt muutub rahvusvahelise tippspordi korraldus – suured, rohkete pealtvaatajatega võistlused lükkuvad edasi või jäävad ära. See on aga võimalus regionaalse spordi arendamiseks, mis eeldab osalejatelt ja pealtvaatajatelt vähem reisimist. Eesti võistluste korraldajad võiks samuti mõelda pikemate üle mitme nädalavahetuse kestvate võistluste korraldamise peale.

Samal ajal jätkub **tehnoloogiliste muututuste kiirenemine**, tekivad uued spordikorralduse mudelid, nutikad lahendused treeningute ja võistluste korraldamiseks. Pandeemiaga hakkamasaamise strateegiad (eelkõige sotsiaalne distantseerumine ja rahvusvahelise reisimise piiramine) võivad veelgi võimendada uute tehnoloogiate juurutamist spordis. Spordikorralduse seisukohast on oluline **kiiret andmevahetust pakkuv 5G tehnoloogia**, mis võimaldab nt distantsilt reaalajas treeningute läbiviimist või ka võistluste jälgimist.

Ratsasporti mõjutavad oluliselt ka teaduse edusammud (nt sünteetilise bioloogia alal)<sup>3</sup>, mis võivad muuta oluliselt hobuste aretust ja luua eeldused uute hobumajanduse ärimudelite tekkimiseks. Oluliseks muutub hobumajanduse sektori koostöö ülikoolidega.

Üheks hobumajanduse innovatsiooni ajendiks on ka süvenevad kliimamuutused, mis nõuavad olulisi muudatusi erinevates valdkondades, sh ka hobuste pidamise korralduses. Nii lühi- kui ka pikaajalises perspektiivis osutub määravaks hobumajanduse sektori võimekus minna kaasa **rohepöördega ja ringmajanduse arenguga**. Roheline mõtteviis on kahtlemata meie konkurentsieelis! Hobumajanduse sektoris saame pakkuda uusi lahendusi, et jõuda ühiskonnana kliimaneutraalse majandamiseni.

Ratsaspordi ja ka ratsutamise kui vabaaja veetmise, tervisespordi ja harrastusena populaarsuse kasv sõltub **rahvastiku trendidest, peremudelite, rändemustrite ning ka väärtushinnangute muutustest**. Ratsaspordi arengute planeerimisel on lisaks oluline arvestada Eesti rahvastiku prognoosiga kuni 2030. Eesti Statistika prognoosi (2019) kohaselt väheneb aastatel 2020-2035 kuni 15-aastaste laste ja noorte osatähtsus rahvastikus. Laste ja noorte arv muutub piirkonniti erinevalt: Harjumaaal prognoositakse, et 5-14-aastaste arv jääb samaks, 15-19-aastaste arv kasvab aga 41%, 15-19-aastaste

<sup>2</sup> Arengumudeli etappide ja ratsaspordiga tegelemise aluste kirjeldus: [link](#).

<sup>3</sup> Sünteetilisest bioloogiast saab lugeda siit: [link](#)

noorte arv kasvab veel aastaks 2035 Tartumaal (+26%), Raplamaa (+15%), Saaremaal (+11%), Läänemaal (+4%), Pärnumaal (+2%). Viljandimaal jääb noorte arv samaks, teistes maakondades 15-19-aastaste noorte arv väheneb.

Lääneriikides ja ka Eestis muutuvad väärtushinnangud ja hoiakud, valikud on keskkonnasõbralikumad, eeldatakse individuaaliseerimist ja personaliseerimist nii era- kui ka avaliku sektori teenuste pakkumisel, tähtsal kohal on tervislikkus ja kogukondlikkus. Ratsaspordi arengute vaates on kriitilise tähtsusega pakkuda individuaalseid, osalejate võimeid, motivatsiooni ja soove arvestavaid lahendusi, **seostada ratsutamise kultuuri maaelu ja loodushoiuga**, märgata ratsaspordi ja -kultuuri panust ühiskonna arengusse ja heaolu kasvu. Vastastikku kasulik koostöö avaliku sektoriga eeldab kaasavat ja sotsiaalmajanduslike lõhede vähendavat lähenemist spordis osalusele.

## Ratsaspordi tugevused ja väljakutsed

### Tugevused

*(olulisuse järjekorras)*

1. Ratsaspordi populaarsus kasvab
2. Professionaalselt korraldatud tipptasemel rahvusvahelised suurvõistlused<sup>4</sup> ja Eesti sportlaste edukad esinemised rahvusvahelistel võistlustel
3. Kõrged standardid treeneritöös, kvalifitseeritud ja pikaajalistega kogemustega treenerid, noorte treenerite järelkasv
4. Kvaliteetsete sporthobuste aretus ja kasvatus Eestis, võimekus koostöös tipp sportlastega koolitada hobused maailmatasemel spordiks
5. Vabatahtlikud, kes panustavad nii spordiala populariseerimisse kui ka kandepinna laiendamisse, sponsorite ja vanemate toetus
6. Fookus laste- ja noorte osalusele saavutusspordis, tipptasemel koolitused, treeninglaagrid ja võistlussarjad
7. Edukas kommunikatsiooni strateegia – ratsaspordi edulugu on meedias hästi kajastatud ja nähtav
8. Kaasaegsed IT-süsteemid, koos kiire, paindliku ja isikliku lähenemisega
9. Avatud ja koostöised suhted ja juhtimiskultuur

### Kitsaskohad

#### Saavutussport

*(olulisuse järjekorras)*

1. Ratsutamise algõpetuse kvaliteet ja saavutatud baasoskused pole piisavad saavutusspordi ja eliitspordi uuele tasemele viimiseks
2. Klubide nõrk suutlikkus toetada (noor)sportlasi
3. Tipp treenerite abi vähene kättesaadavus
4. Üksikutel ratsaspordialadel osaleb EMV-I kriitiliselt vähe võistluspaare - konkurents väike, ei ole motiveeriv
5. Puudub kvaliteetne taristu
6. Puudub struktureeritud dialoog ja koostöö hobuste kasvatajatega ja konkreetne tegevuskava koostöö arendamiseks

---

<sup>4</sup> TIHS, Jumping Tallinn, Classic Pärnu, Olustvere, Kõrvemaa jne

## Treeneritöö

*(olulisuse järjekorras)*

1. Täiskohaga hõivatud treenereid on endiselt vähe
2. Treenerite täienduskoolitus ei ole süsteemne ja ei vasta nende professionaalse arengu vajadustele
3. Enamus treeneritest töötab kas Harjumaal või Tartumaal - treeneri abi kättesaadavus on piirkonniti väga ebaühtlane
4. Kolmevõistluses, kestvusratsutamises ja rakendispordis on treenereid endiselt vähe sportlaste juurdekasvu (spetsialiseerumise) tagamiseks
5. Vähe on kõrgema kvalifikatsiooniga treenereid (tase 6 ja kõrgem)

## Kandepind ja osalus

*(olulisuse järjekorras)*

1. Aegunud ja ressursside kasutuse poolest ebaefektiivselt majandatav taristu
2. Avalikkuse madal teadlikus ratsaspordialadest, võistlustest, ratsaspordi traditsioonidest, kultuurist ja väärtustest
3. On vähe esinduslikke rahvuslikke võistlusi, mis pakuks pealtvaatajatele kvaliteetset show-programmi ja spordielamust
4. Ratsakoolide võimekus laiendada ja personaliseerida oma tegevust on nõrk; vähesed ratsakoolid suudavad pakkuda teenust edasijõudnud lastele ja noortele
5. Klubi madal suutlikkus kaasata uusi liikmeid ja pakkuda neile ratsaspordi harrastamisvõimalusi. Klubi roll ratsaspordis on ebaselge
6. Puudub kvaliteetse erialase sisuga meediakanal, nõrk on teadus- ja arendustöö ning valdkonnaga seotud hariduse võimaluste pakkumine
7. Osalusmudeli alumistel tasemetel asuvate inimeste panus ratsaspordi ja -kultuuri edendamisse ei ole piisavalt tunnustatud ja teadvustatud

## Üldeesmärk ja strateegilised arengusuunad<sup>5</sup>

Ratsaspordi arengukava üldeesmärk ja arengusuunad on kooskõlas Eesti spordipoliitika põhialustega aastani 2030. Arengukava elluviimine panustab ka ÜRO Säästva Arengu eesmärkidesse. **Ratsasport aitab hoida tervist. Osalus ratsaspordis on inimese uute oskuste omandamise, isikliku arengu ja elukvaliteedi tõusu allikaks. Ratsaspordi arendades aitame kaitsta meie loodust ja propageerida säästvat arengut. Ratsasport on osa Eesti kultuuriruumist ja traditsioonidest.**

## Üldeesmärk: Eesti on väarikalt ja tulemuslikult esindatud rahvusvahelises tippspordis

### 1. SAAVUTUS- JA TIPPSPORT

*Siht 2030: Eesti takistussõidu, koolisõidu ja kolmevõistluse meeskonnad ja/või võistluspaarid kvalifitseeruvad OM-ks; kestvusratsutamise noorte võistkond kvalifitseerub EM-ks ja MM-ks ning seniorite võistkond EM-ks ja WEG-iks; rakendisportlased osalevad MM-l.*

#### Strateegilised arengusuunad 2021-2024

- 1.1. Tagame, et EMV (KS, TS, 3V, Kestvus ja KR) võistlused toimuvad ka edaspidi Euroopa Meistrivõistluste raskustasemetel
- 1.2. Toetame Eesti tiimide osalust Põhjamaade MV-l ja Balti riikide tiitlivõistlustel
- 1.3. Viime saavutus- ja tippspordi edendamise missioon klubide tegevuste keskmesse
- 1.4. Jätkame olümpiaaladel noorte tiimide projektidega

### 2. VÕISTLUSED

*Siht 2030: Eestis toimub vähemalt üks rahvusvaheline tiitlivõistlus (PM, EM)*

#### Strateegilised arengusuunad 2021-2024

- 2.1. Töötame selle nimel, et Eestis toimuksid tiptasemel rahvusvahelised võistlused ja kliinikud
- 2.2. Arendame võistluse kui terviku elamuse kontseptsiooni, et pealtvaatajad tuleks alati tagasi

### 3. TREENERID JA AMETNIKUD

*Siht 2030: järgusportlaste juhendajate<sup>6</sup> arv kasvab 50% (2019. a - 37, siht – 60).*

#### Strateegilised arengusuunad 2021-2024

- 3.1. Jätkame treenerite koolitusprogrammiga ja mentorsüsteemi arendusega
- 3.2. Vaatame üle alustavate treenerite kutsetaotlemise süsteemi, töötame välja ja juurutame kõrge potentsiaaliga alustavate treenerite tugisüsteemi
- 3.3. Toetame nutikate lahenduste loomist treeningute läbiviimiseks, e-kursused ja koolitused
- 3.4. Jätkame ametnike koolitus- ja tugisüsteemi arendusega

<sup>5</sup> Lisanduvad indikaatorid ja tegevussuunad, mis on aluseks tegevuskava

<sup>6</sup> Järgusportlaste juhendajad on treenerid, kes on juhendanud sportlast kellele on vastaval hooajal omistatud järk



#### 4. TULEMUSTELE JA KVALITEEDILE ORIENTEERITUD RATSAKOOLID

(koostöös EHML-ga)

*Siht 2030: vähemalt üks ratsakool, mis pakub kvaliteetset baasväljaõpet igas Eesti piirkonnas<sup>7</sup>, ratsakoolide võrgu arendamine on kooskõlas demograafiliste trendidega*

##### Strateegilised arengusuunad 2021-2024

- 4.1. Analüüsime ratsakoolide toimimist ja nende arengupotentsiaali
- 4.2. Arendame uuenduslikke ratsakoolide ja spordiklubide koostöövorme
- 4.3. Loomme tingimused hobuste kasvatajate koostöökäsi ratsakoolidega (nt analüüs, hobuste rentimine, teabepäevad)
- 4.4. Taasalustame klubide ja ratsakoolide atesteerimise süsteemiga
- 4.5. Toetame klubide ja ratsakoolide koostööd üldhariduskoolidega

#### 5. SPORDIS OSALEJAD

*Siht 2030: Ratsasport kuulub 10 populaarsema spordiala sekka.*

#### LAPSED JA NOORED

*Siht 2030: laste ja noorte osalus EMV-I kasvab kõikidel võistlusaladel 20%. Kasvab laste ja noorte „sportimise kindlus“ (mitu hooaega spordis)*

##### Strateegilised arengusuunad 2021-2024

- 5.1. Arendame treenerite koolitusel baasõpetuse kvaliteeti
- 5.2. Arendame koostööd lastevanematega

#### TERVISESPORTLASED NING VABATAHTLIKUD

*Siht 2030: 22-aastaste ja vanemate Rohelise Kaardi saajate arv aastas on kahekordistunud.*

##### Strateegilised arengusuunad 2021-2024

- 5.3. Vaatame üle Rohelise Kaardi programmi ja töötame välja uued moodulid täiskasvanutele
- 5.4. Töötame koos valdkonna teadlastega välja ratsutamise kui tervisespordi võimaluste tutvustava kontseptsiooni ning otsime võimalusi selle piloteerimiseks koostöökäsi ratsakoolidega
- 5.5. Töötame välja mängustamise põhimõttel „proovilepaneku platvormi“ tervisesportlastele
- 5.6. Populariseerime volitižeerimise
- 5.7. Jätkame vabatahtlike kaasamise traditsiooni

#### HARRASTUS- JA AMATÖÖRSPOORTLASED

*Siht 2030: Harrastajate aastalitsentsidega sportlaste arv kasvab 20% ning Eesti amatöörspord on esindatud rahvusvahelistel amatööride võistlustel.*

##### Strateegilised arengusuunad 2021-2024

- 5.8. Teeme kokkuvõtet amatöörregulatsioonide kehtestamise tulemustest ning jätkame amatöörspordi arendamist.

---

<sup>7</sup> st et ratsakooli vilistlased või õpilased esinevad EMV-I

## 6. HOBUSED JA HOBUSTE HEAOLU

*(koostöös EHML-iga)*

*Siht 2030: Rahvusvahelistel võistlustel esindavad Eesti sportlased Eestit kodumaal kasvatatud hobustega - hobuste jagunemine Eestis sündinud / välismaal sündinud on vähemalt 55/45 Eestis kasvatatud hobuste kasuks*

### Strateegilised arengusuunad 2021-2024

- 6.1. Noorhobuste arendamisel seltsidega ühiste arengueesmärkide kokku leppimine ja koostöö edendamine
- 6.2. Looming tingimused, et Eestis kasvatatud noorhobused oleksid konkurentsivõimelised nii saavutus- kui ka tippspordis.
- 6.3. Vaatama üle ja kohandame vajadusel regulatsioone
- 6.4. Tagame info kättesaadavuse hobuste heaolu ja teemadel

## 7. TARISTU

*(koostöös EHML-iga)*

*Siht 2030: Valdav enamus taristu omanikest ja pidajatest on teadlikud kliimaneutraalse majandamise põhimõtetest*

### Strateegilised arengusuunad 2021-2024 (koostöös EHML-ga ühise tegevuskava loomiseks)

- 7.1. Kavandame ja viime ellu energiatõhususe ja kliimaneutraalsust edendavad tegevused, nt kommunikatsioon, infovahetus, nõustamisteenused
- 7.2. Töötame koos ratsaspordikeskuste omanike ja potentsiaalsete investoritega, et ratsaspordi korraldus toetaks paremini taristu jätkusuutlikku majandamist ja mitmekesiste ning uuenduslike ärimudelite tekkimist
- 7.3. Koostöös teadus- ja arendusasutustega kaardistame investeeringute vajadused kliimaneutraalsuse saavutamiseks hobumajanduse sektoris ja ratsaspordi korralduses

## 8. KOMMUNIKATSIOON JA NUTIKAD LAHENDUSED

*Sihid 2030:*

*Kommunikatsiooniga keskendume kahele suunale: üleriigiline meedia, mis hõlmab uudiste loomist ja vahendamist ning ajakirjanike kaasamist ja nende teadlikkuse tõstmist, lisaks kaasame klubide kaasaabil maakondlikke ja valdade meediakanaleid.*

### Strateegilised arengusuunad 2021-2024

- 8.1. Looming ja juurutame hobumajanduse foorumi kontseptsiooni
- 8.2. Koostame ja viime ellu ERL 100 programmi
- 8.3. Julgustame klubisid hoidma tihedat kontakti oma liikmete, toetajate ja seotud isikutega (lapsevanemad, fännid jne)
- 8.4. Jätkame sotsiaalmeedia kanalite arendamist info ja suhtluskanalitena. Toetame Hobumaailma tööhoidmist ja arengut, sooviga luua sellest ERL-i uudistekanal
- 8.5. Koostame meediakoolitusplaani treeneritele, sportlastele, klubidele
- 8.6. Jätkame IT-taristu arendustega ja töötame välja uuenduslikud kasutajasõbralikud teenused
- 8.7. Hoiame ja arendame partnerlussuhteid era- ja avalikusektoriga (sponsorid, huvipooled) nii siseriiklikult kui ka rahvusvaheliselt

## Arengukava elluviimise ja juhtimise korraldus

Arengukava elluviimist koordineerib Eesti Ratsaspordi Liidu tegevjuhtkond. Arengukava elluviimist seirab ERL Üldkogu, kes analüüsib aruandeid, hindab sihtide poole liikumist ning otsustab strateegiliste arendussuundade üle. Arengukava elluviimisel tehakse koostööd nii spordis osalejate, klubide, toetajate kui ka era- ja avaliku sektori organisatsioonidega. Kaheksast arengusuunast kolm (ratsakoolid, taristu ning hobused ja hobuste heaolu) eeldavad väga tihedat koostööd ja ühiselt vastutuse võtmist Eesti Hobumajanduse Liiduga.

Arengukava elluviimiseks vajalikke tegevusi kavandatakse ERL tegevusplaanis, mida koostatakse kaheks aastaks ja vaadatakse üle ning vajadusel uuendatakse iga-aastaselt ERL eelarve koostamise raames.

Arengukava täitmise üle antakse aru iga-aastaselt klubide nõukogule ja nelja aasta tagant ERL Üldkogule.

Arengukava sihtide jooksvaks seireks kasutatakse ratsanet.ee keskkonna andmeid, spordiregistri statistikat ja muid allikaid, nt küsitlusi ja uuringuid.